REPUBLIC OF TURKEY
ANKARA YILDIRIM BEYAZIT UNIVERSITY
FACULTY OF POLITICAL SCIENCES
Department of Economics

Review of N.N. Battalov's dissertation on the topic "Performance management of local executive bodies of the Republic of Kazakhstan"

The problems of governance and improving the performance of public authorities have always been an important agenda for governments in many countries around the world. Battalov's work is devoted to the study of performance management problems in Kazakhstan, where over the past decades extensive measures have been taken to reform the socio-economic and political landscape of the country. The purpose of the dissertation is quite broad and ambitious, and involves the diagnosis of the practice of managing the performance of local government in Kazakhstan. The relevance of this topic is justified by the fact that local authorities have a great responsibility in conducting national policy. The quality and nature of performance management affects the implementation of government programs, and consequently the socio-economic development of regions, as well as the standards of living. The dissertation has a clear, logical and consistent structure.

The literature review also notes that there is a certain shortage of research in this area, which also serves as an important evidence of the novelty of the dissertation. In general, the literature review is systematic in nature, and also focuses on the most important trends in the development of the concept of performance management. The author also studied the works of Kazakhstani scientists, as well as demonstrated gaps in science in the field of performance management. So, Battalov N.N. He emphasizes that the literature, as a rule, touches on the general, that is, the country level, while the local level of government does not receive sufficient attention.

The research methodology has a complex structure. However, the author managed to present its essence in a systematic and accessible manner, as well as to justify the importance of adapting the applied performance management analysis tools. The advantage of the work is to provide triangulation of data collection and analysis methods. Thus, the author used a combination of qualitative and quantitative methods to achieve the objectives of the dissertation. This allowed us to look at the problems of performance management from different angles and increase the reliability and validity of the research results. In general, the methodology, methods of data collection and analysis are described in sufficient detail, which makes it possible to verify the quality of this scientific research.

The results of the study are presented in the second chapter. Battalov N.N. analyzed such important aspects of performance management as planning, monitoring, communications in government agencies, personnel development, approaches to stimulating civil servants, as well as performance evaluation. This is an absolute advantage of the dissertation, since such an approach made it possible to study the practice of performance management in the local government of Kazakhstan in an integrated manner. This is also important due to the close relationship of all these components. The main theses of Battalov N.N. supported by specific examples and references. Also, the dissertation is replete with tables and diagrams, which allows you to more illustratively convey the results and theses of

the research. Battalov N.N., did not limit himself to stating the results of the analysis, but took an active part in their interpretation and comprehension. The second chapter of the dissertation has a distinctly critical focus, identifying the key problems of practice and system of performance management. In particular, the author has identified a set of organizational, institutional, and contextual barriers that impede high-quality performance management in local government agencies. With regard to the practice of evaluating performance in local authorities, the author was able to identify serious methodological and systemic shortcomings.

The author's conclusions have great practical significance. The third chapter of the dissertation, based on the results of the research, suggests systematic ways to improve the practice of performance management. These recommendations correspond to the structure of the second chapter, that is, for each detected problem, proposals are put forward to minimize them. Recommendations on the adoption of performance management and performance evaluation handbooks are of interest. Along with this, the author gives recommendations on the development of strategic planning, strengthening cooperation of local executive bodies, increasing motivation of civil servants, etc.

In general, it should be noted that Battalov's work deserves attention, has novelty, and also reveals the actual problems of the performance of state bodies. The work is complex, while the author managed to uncover many problems in a deep way. The dissertation meets the basic quality standards of scientific works, it is methodologically justified, has practical significance, and can contribute to the reform of management in the regional authorities of Kazakhstan. Taking into account the above, as well as the quality, originality, novelty and scientific validity of the dissertation, I believe that the author can be recommended for public defense, as well as the award of the degree of Doctor of Philosophy in the specialty "state and local government".

18.06.2024
Prof Dr Muhsin Kar
Board Member of Central Bank of Republic of Türkiye

2/2

РЕСПУБЛИКА ТУРЦИЯ
УНИВЕРСИТЕТ АНКАРА ЙЫЛДЫРЫМ БЕЯЗИТ
ФАКУЛЬТЕТ ПОЛИТИЧЕСКИХ НАУК
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ

Рецензия на диссертацию Н.Н.Батталова на тему "Управление эффективностью деятельности местных исполнительных органов Республики Казахстан"

Проблемы управления и повышения эффективности деятельности органов государственной власти всегда были важной повесткой дня для государственных учреждений во многих странах мира. Работа Батталова посвящена изучению проблем управления эффективностью в Казахстане, где за последние десятилетия были приняты обширные меры по реформированию социально-экономического и политического ландшафта страны. Цель диссертации довольно широкая и амбициозная и включает в себя диагностику практики управления эффективностью местного самоуправления в Казахстане. Актуальность этой темы обоснована тем фактом, что местные власти несут большую ответственность при проведении национальной политики. Качество и характер управления эффективностью деятельности влияет на реализацию публичных программ и, следовательно, на социально-экономическое развитие регионов, а также на уровень жизни. Диссертация имеет четкую, логичную и непротиворечивую структуру.

В обзоре литературы также отмечается определенный дефицит исследований в этой области, что также служит важным свидетельством новизны диссертации. В целом, обзор литературы носит систематический характер, а также фокусируется на наиболее важных тенденциях в развитии концепции управления эффективностью. Автор также изучил работы казахстанских ученых, а также продемонстрировал пробелы в науке в области управления эффективностью. Так, Батталов Н.Н. подчеркивает, что литература, как правило, затрагивает общий, то есть страновой уровень, в то время как местному уровню управления не уделяется достаточного внимания.

Методология исследования имеет сложную структуру. Однако автору удалось систематически и доступно изложить его суть, а также обосновать важность адаптации применяемых инструментов анализа управления эффективностью. Преимущество работы заключается в обеспечении триангуляции методов сбора данных и их анализа. Таким образом, автор использовал комбинацию качественных и количественных методов для достижения целей диссертации. Это позволило нам взглянуть на проблемы управления эффективностью под разными углами зрения и повысить

ПАРАҚТЫҢ АРҒЫ ЖАҒЫ
ҚАРАҢЫЗ
СМ. НА ОБОРОТНОЙ СТОРОН

надежность и валидность результатов исследования. В целом, методология, методы сбора и анализа данных описаны достаточно подробно, что позволяет убедиться в качестве данного научного исследования.

Результаты исследования представлены во второй главе. Батталов Н.Н. проанализировал такие важные аспекты управления эффективностью, как планирование, мониторинг, коммуникации в государственных органах, развитие персонала, подходы к стимулированию государственных служащих, а также оценка эффективности. Это абсолютное преимущество диссертации, поскольку такой подход позволил комплексно изучить практику управления эффективностью деятельности в органах местного самоуправления Казахстана. Это важно еще и из-за тесной взаимосвязи всех этих компонентов. Основные тезисы Батталова Н.Н. подкреплены конкретными примерами и ссылками. Также диссертация изобилует таблицами и диаграммами, что позволяет более наглядно передать результаты и тезисы проведенного исследования. Батталов Н.Н., не ограничился изложением результатов анализа, а принял активное участие в их интерпретации и осмыслении. Вторая глава диссертации имеет отчетливо критическую направленность, выявляя ключевые проблемы практики и системы управления эффективностью. В частности, автор выявил набор организационных, институциональных и контекстуальных барьеров, препятствующих качественному управлению эффективностью деятельности органов местного самоуправления. Что касается практики оценки эффективности деятельности местных органов власти, автору удалось выявить серьезные методологические и системные недостатки.

Выводы автора имеют большое практическое значение. В третьей главе диссертации, основанной на результатах проведенного исследования, предлагаются системные пути совершенствования практики управления эффективностью деятельности. Эти рекомендации соответствуют структуре второй главы, то есть по каждой обнаруженной проблеме выдвигаются предложения по их минимизации. Представляют интерес рекомендации по внедрению руководств по управлению эффективностью и оценке деятельности. Наряду с этим автор дает рекомендации по развитию стратегического планирования, укреплению сотрудничества местных исполнительных органов, повышению мотивации государственных служащих и т.д.

В целом, следует отметить, что работа Батталова заслуживает внимания, обладает новизной, а также раскрывает актуальные проблемы деятельности государственных органов. Работа сложная, в то время как автору удалось глубоко раскрыть многие проблемы. Диссертация соответствует основным стандартам качества научных работ, она является методологически обоснованной, имеет практическую значимость и может внести свой вклад в реформу управления в региональных органах власти Казахстана. Принимая во внимание вышеизложенное, а также качество, оригинальность, новизну и научную обоснованность диссертации, считаю, что автор может быть рекомендован к публичной защите, а также к

ПАРАҚТЫҢ АРҒЫ ЖАҒЫНА
ҚАРАҢЫЗ
СМ. НА ОБОРОТНОЙ СТОРОНЕ

присуждению ученой степени доктора философии по специальности "Государственное управление и местное самоуправление".

(ПОДПИСЬ)
18/06/2024
Профессор, доктор Мухсин Кар
Член правления Центрального банка Республики Турция

ПАРАҚТЫҢ АРҒЫ ЖАҒЫН ҚАРАҢЫЗ
СМ. НА ОБОРОТНОЙ СТОРОНЕ